

**Nota de fundamentare - ipoteze de lucru  
pentru constructia BVC 2019**

În anul 2019 societatea isi propune sa elimine decalajul dintre veniturile si cheltuielile din exploatare prin imbunatatirea performanței operaționale si renegocierea contractelor cu clientii si furnizorii.

Obiective urmarite: imbunatatirea indicatoriilor de stabilitate financiara (datorii/capitaluri proprii), redresarea fluxurilor de disponibilitati, cresterea eficientei activitatii si atingerea pana la sfarsitul anului 2019 a pragului de rentabilitate in exploatare, cu un indicator ebitda la nivelul a 1,45 mil lei.

Constructia bugetului pe anul 2019 are la baza un volum de productie estimat la 8,94 mil lei realizat integral din produse sinterizate.

Pentru atingerea pragului de rentabilitate, societatea a demarat un proces de reorganizare, restructurare si eficientizare, proces care prevede perspectivele de redresare in raport cu posibilitatile si specificul activitatii societatii, cu mijloacele financiare disponibile si cu evolutia cererii pe piata fata de oferta societatii, astfel:

- restrangerea/inchiderea sectiilor Pompe, Bujii, Ceramica si Scularie si pentru care nu exista perspectiva sustenabila de crestere in 2019.
- continuarea activitatii productive in sectia Sinterizate - reasezarea fluxului de fabricatie exclusiv pentru fabricarea unor produse de complexitate si valoare adaugata mare si reducerea pierderilor tehnologice prin intarirea autocontrolului pe fluxurile de fabricatie
- planificarea productiei de piese sinterizate in acord cu forecast-ul de vanzari rezultat in urma renegocierii conditiilor contractuale incheiate cu clientii actuali.
- redimensionarea structurii organizatorice prin desființarea/comasarea unor posturi indirect productive la serviciile mentenanta, calitate și deasemenea la cele suport (tesa) si plata salariilor pentru toti salariatii exclusiv in functie de realizarile lunare.
- implementarea unor actiuni corective in sensul renormarii consumurilor si a timpilor de executie
- renegocierea contractelor de achizitii cu furnizorii de utilitati, materii prime, materiale si auxiliare si/sau identificarea de noi furnizori alternativi in sensul reducerii preturilor de achizitie.
- reducerea costurilor fixe prin externalizarea partiala a serviciilor de mentenanta si scularie/matriterie.
- fructificarea prin vanzare s-au inchiriere a activelor neutilizate in prezent si a celor care pot fi eliberate in urma inchiderii activitatii de productie neprofitabile (constructii si/s-au mijloace fixe)
- diminuarea creantelor comerciale prin imbunatatirea activitatii de colectare si reducerea termenlor de plata.

Necesarul de utilitati sa fundamentat tinand seama de consumurile specifice aferente proceselor de productie si de consumurile estimate ale chirieasilor.

Necesarul de fond de salarii a fost fundamentat pentru un numar optim de angajati, cu nivelul actual de salarizare.

Cifra de afaceri a fost estimata la 10,68 mil lei, luandu-se in calcul vanzarea in totalitate a productiei fabricate, precum si inregistrarea de venituri din inchirieri si refacturari de utilitati catre chiriasi.

Mihail Lazaroae  
Director General